

16 दिसंबर 2024

DCSD की सेवानिवृत्त CIO ने टेक्नोलॉजी की बाधाओं को पार किया

यह वह पल था जिसने Monika Davis के करियर के प्रति उनकी सोच, और संभवतः एक युवा लड़की के भविष्य के दृष्टिकोण को पूरी तरह से बदल दिया।

कुछ वर्ष पहले, Davis, जो DeKalb काउंटी स्कूल डिस्ट्रिक्ट (DCSD) की मुख्य सूचना अधिकारी (CIO) के पद से सेवानिवृत्त हुई थीं, ने एक डिस्ट्रिक्ट प्रौद्योगिकी मेले में भाग लिया था। उस वक्त, वह Georgia के तीसरे सबसे बड़े स्कूल डिस्ट्रिक्ट की व्यापक तकनीकी ढांचे के पीछे की अनजान शख्सियत थीं। उत्सुक चेहरों की भीड़ के बीच, उनका स्वागत एक युवा अफ्रीकी अमेरिकी विद्यार्थी ने किया, जिसने अभी-अभी यह जाना था कि डिस्ट्रिक्ट में सर्वोच्च प्रौद्योगिकी कार्यकारी CIO एक अश्वेत महिला थीं।

Davis ने याद करते हुए बताया कि, "लोगों को यह एहसास ही नहीं हुआ कि मैं CIO हूँ, क्योंकि वे एक अश्वेत महिला से CIO बनने की उम्मीद नहीं कर रहे थे।" "वहां कुछ विद्यार्थी थे और साथ ही वहां एक छोटी अश्वेत लड़की थी, जो बिल्कुल मेरी तरह ही चॉकलेटी रंग की थी। उसने मुझसे पूछा कि क्या मैंने सभी स्कूलों के लिए सभी प्रौद्योगिकी पर काम किया है। उसने कहा, 'वाह! मुझे नहीं पता था कि अश्वेत लड़कियां भी प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में काम कर सकती हैं।' मैंने उसे बताया कि अश्वेत लड़कियां वो सभी काम कर सकती हैं जो बाकी सब कर सकते हैं। उसने कहा, 'धन्यवाद, मैं इसी क्षेत्र में काम करूंगी,' और वह चली गई।"

उस एक बातचीत के ज़रिए Davis ने प्रतिनिधित्व की शुद्ध ताकत को पहचाना।

[CIO.com](https://www.cio.com) के अनुसार, अमेरिका में CIO के सभी पदों में से मात्र 3.7 प्रतिशत पदों पर अश्वेत IT लीडर कार्यरत हैं और महिलाओं की संख्या इससे भी कम है। वह एक प्रमुख स्कूल प्रणाली में डिजिटल परिवर्तन का नेतृत्व कर रही थीं, जो उस युवा लड़की के लिए एक सकारात्मक प्रमाण था कि प्रौद्योगिकी नेतृत्व का क्षेत्र उसके लिए भी खुला था।

Davis के लिए यह काम व्यक्तिगत यात्रा के तौर पर शुरू हुआ था। वह खुद DCSD की विद्यार्थी रह चुकी थीं और उन्होंने 1989 में Redan हाई स्कूल से अपनी स्नातक की डिग्री प्राप्त की थी, साथ ही वह पहले से ही कोडिंग, कंप्यूटर विज्ञान और ग्राफिक डिज़ाइन में दक्ष थीं। उन्होंने Georgia टेक्नोलॉजिकल इंस्टीट्यूट में तीन वर्षों तक कंप्यूटर विज्ञान की पढ़ाई की और उसके पश्चात उन्होंने एक नई दिशा चुनी: विद्यार्थियों के साथ कार्य करना।

अपनी मां से प्रेरणा लेकर, जो कि डिस्ट्रिक्ट में एक शिक्षिका थीं, Davis ने Georgia राज्य विश्वविद्यालय में दाखिला लिया, समाजशास्त्र में अपनी डिग्री पूरी की और DCSD में पैराप्रोफेशनल के रूप में कार्यभार संभाला। उन्हें जल्द ही पता चल गया कि कक्षा उनके दो जुनूनों को साथ मिलाने के लिए एकदम सही जगह थी: प्रौद्योगिकी और शिक्षा।

उन्होंने कहा, "पैराप्रोफेशनल के तौर पर मैंने शिक्षा के क्षेत्र में अपना कदम रखा। मैं विद्यार्थियों के साथ काम करने के साथ-साथ अपने पहले प्यार, यानी प्रौद्योगिकी से भी जुड़ी रही।"

Davis ने अपने कौशल को और निखारा, Fulton काउंटी स्कूलों में स्कूल प्रौद्योगिकी विशेषज्ञ के रूप में काम किया और बाद में अनुदेशात्मक प्रौद्योगिकी और शैक्षिक नेतृत्व में उन्नत डिग्री हासिल की। इसके बाद वह DCSD में वापस लौट आई और अनुदेशात्मक प्रौद्योगिकी विशेषज्ञ के मुकाबले अधिक ज़िम्मेदारी वाली भूमिकाएं निभाईं।

वह DCSD की पहली अश्वेत महिला CIO Ramona Tyson जैसे नेतृत्वकर्ताओं को श्रेय देती हैं, जिन्होंने उन्हें प्रबंधन पदों पर आत्मविश्वास के साथ कदम रखने के लिए प्रेरित किया।

Davis ने कहा, "वह एक अविश्वसनीय मार्गदर्शक थीं और उन्होंने मुझे आगे बढ़ने में मदद की।"

आरंभ में, उन्होंने *IGNITE U* का प्रबंधन किया, जो एक व्यावसायिक शिक्षण था, जो व्यावहारिक और आकर्षक प्रौद्योगिकी एकीकरण के लिए समर्पित था। इस दूरदर्शी प्रयास में प्रौद्योगिकी के निरंतर विकास और शिक्षकों के लिए सहज रूप से अनुकूलन की आवश्यकता का अनुमान लगाया गया था।

डेविस ने कहा, "हमें प्रौद्योगिकी एकीकरण को निरंतर बढ़ावा देने का तरीका अपनाना होगा, क्योंकि प्रौद्योगिकी में परिवर्तन जारी रहेगा, लोग बदलते रहेंगे, विद्यार्थी बदलते रहेंगे।"

उन्होंने अंततः डिस्ट्रिक्ट के आभासी शिक्षण प्रयासों का नेतृत्व किया और *FLEX अकादमी* का पुनर्गठन किया, जिससे डिजिटल शिक्षा मॉडल को आकार देने की उनकी क्षमता का पता चला। दो बार, उन्होंने अंतरिम CIO के रूप में पदभार संभाला, और कोविड-19 महामारी की शुरुआत के दौरान जब CIO का पद खाली हुआ, तो Davis ने स्थायी रूप से कार्यभार संभाल लिया।

किसी डिस्ट्रिक्ट में दूरस्थ शिक्षा की ओर संक्रमण का प्रबंधन करना तथा साथ ही साथ उसके डिजिटल बुनियादी ढांचे में सुधार करना एक बहुत बड़ा कार्य था। फिर भी Davis और उनकी टीम ने अभूतपूर्व चुनौतियों के बावजूद DCSD का मार्गदर्शन किया।

उन्होंने कहा, "कोई भी स्कूल डिस्ट्रिक्ट और कोई भी व्यक्ति महामारी के लिए तैयार नहीं था। हमें लगातार आगे बढ़ना था, लेकिन यह भी देखना था कि हमें कहां पहुंचना है।" "हालांकि, इससे हमारा विभाग मज़बूत हुआ और हम खुद को और अधिक समझ पाए। आज हम बहुत बेहतर स्थिति में हैं।"

उनका ध्यान विद्यार्थी अनुभव पर केंद्रित रहा। Davis ने यह समझा कि प्रत्येक प्लेटफ़ॉर्म, डिवाइस और डिजिटल संसाधन अंततः यह तय करते हैं कि विद्यार्थी किस प्रकार सीखते हैं और दुनिया के साथ जुड़ते हैं।

उन्होंने कहा, "आखिरकार, Monika के लिए सब कुछ डिजिटल साक्षरता से संबंधित है।" "हम चाहे कुछ भी करें, हमें समाज को अगले स्तर पर ले जाने के लिए प्रौद्योगिकी का लाभ उठाना चाहिए। मैंने अपने करियर में जो कुछ भी किया है, उसका मूल आधार यही रहा है।"

Davis ने बताया कि अपने पूरे कार्यकाल के दौरान उन्हें तकनीकी चुनौतियों, मानवीय नस्लीय और लिंग आधारित सूक्ष्म आक्रामकताओं तथा सहकर्मियों और विक्रेताओं की ओर से संदेह का सामना करना पड़ा। वह अविचलित और निडर रहीं, क्योंकि उन्हें पता था कि इस भूमिका में उनकी उपस्थिति और सफलता मायने रखती है, विशेषकर उन विद्यार्थियों के लिए जिन्होंने अभी तक अपनी पूरी क्षमता का पता नहीं लगाया था।

उन्होंने कहा, "मुझे अच्छी चुनौतियां पसंद हैं, क्योंकि मैं हमेशा मौके पर खरी उतरती हूँ।" "आपको मुझे पसंद करने या यह मानने की ज़रूरत नहीं है कि मैं इस भूमिका में हूँ, लेकिन आपको यह समझना होगा कि हम यहां बच्चों के लिए हैं। जब तक मेरा ध्यान उन पर है और काम पूरा हो रहा है, मैं अच्छी स्थिति में हूँ।"

Davis ने हाल ही में घोषणा की है कि वह 30 नवंबर 2024 को सेवानिवृत्त होंगे, जिससे उनके तीन दशकों के प्रतिष्ठित करियर का समापन होगा, जो एक सरल और प्रभावशाली सिद्धांत से प्रेरित था: *विद्यार्थियों को महत्व देना*। उन्होंने स्वयं को यह सुनिश्चित करने के लिए समर्पित कर दिया कि डिजिटल शिक्षा प्रत्येक DCSD छात्र के लिए एक सार्थक, सुलभ उपकरण हो। वह मार्गदर्शक प्रकाश ही था जिसकी डिस्ट्रिक्ट नेतृत्व ने सबसे अधिक प्रशंसा की।

DCSD अधीक्षक Dr. Devon Q. Horton ने कहा, "हालांकि, मैंने उनके साथ केवल एक वर्ष से थोड़ा अधिक समय तक काम किया है, मुझे पता है कि Monika नवाचार के प्रति हमारी प्रतिबद्धता की आधारशिला रही हैं। उन्होंने प्रौद्योगिकी में परिवर्तनकारी बदलावों के माध्यम से DeKalb स्कूलों का मार्गदर्शन किया है और यह सुनिश्चित किया है कि हमारे स्कूल भविष्य के लिए सुसज्जित हों।"

"हम DCSD को नए स्तर और नई ऊंचाइयों तक ले जाने में उनके योगदान के लिए आभारी हैं और हम उन्हें मिलने जा रही उचित सेवानिवृत्ति के लिए उन्हें शुभकामनाएं देते हैं।"

सेवानिवृत्ति के बाद भी Davis शैक्षिक प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में अपनी प्रतिभा का योगदान जारी रखेंगी तथा DCSD और अन्य डिस्ट्रिक्ट को नए तरीकों से सहयोग देंगी। वह अपने पीछे बेहतर बुनियादी ढांचे, नवीन डिजिटल शिक्षण रणनीतियों तथा प्रतिनिधित्व, संभावना और आशा की विरासत छोड़ रही हैं।

उन्होंने कहा, "शैक्षणिक प्रौद्योगिकी के संबंध में बहुत काम किया जाना बाकी है और मुझे लगता है कि मैं डिजिटल समुदाय में सलाह और सहायता दे सकती हूँ।" "इससे मुझे डिस्ट्रिक्ट को अलग तरीके से मदद और समर्थन करने का मौका मिलेगा।"

Davis आशा करती हैं कि उन्हें एक ऐसे व्यक्ति के रूप में याद किया जाए जिसने बच्चों की सेवा के प्रति समर्पण तथा शिक्षा और प्रौद्योगिकी के बीच संबंधों को बढ़ावा दिया। उन्होंने कहा, "मैं यह भी चाहूंगी कि लोग कहें कि मैंने कड़ी मेहनत की।" "मैंने विद्यार्थियों, डिस्ट्रिक्ट और हमारे काम के प्रति बहुत समर्पण और वफादारी का प्रदर्शन किया था। मैं यह भी उम्मीद करता हूँ कि लोग कहेंगे कि मैंने शिक्षा और प्रौद्योगिकी को एक दूसरे के करीब ला दिया है।"

उस छोटी लड़की के लिए जिसने एक बार कहा था, "मुझे नहीं पता था कि अश्वेत लड़कियां भी प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में काम कर सकती हैं," Monika Davis एक शक्तिशाली अनुस्मारक बनी हुई हैं कि प्रतिनिधित्व मायने रखता है, बाधाएं टूट सकती हैं और सभी विद्यार्थी अपने चुने हुए मार्ग में सफल हो सकते हैं।